

理士国际需要接地气的干部

7月24日董事长在后备干部培训班结业典礼上的讲话摘要

三 董事长 变革系列文章

理士国际需要的是接地气的干部。怎样才能不断满足我们的需要？下面讲几个干部成长中的逻辑和陷阱。

第一个逻辑是领导干部需要建立STROBE思维模型。思想边界的拓宽很重要，S是战略，T是团队，R是资源整合，O是运营和业务，BE是商业环境。首先要有战略思维，战略是取舍，是牵引，是资源配置。谈战略的时候既要有目标，还要有实现目标的桥和船等方法手段。目标设定要恰到好处，可实现的目标才是好的。若是高得不可实现，桥和船怎么去造、怎么去建、怎么取舍？所以我们要志当存高远，做当从实际。

领导要保持开放、创新、务实的心态，做知识型成长的干部。

第二个逻辑是成者为王。无论有什么理由和借口，你要把事情做完才能得到认可，做成事的人公司资源才能向你倾斜，也就更容易成事。所以，我们在遇到困难的时候，既要发挥自己的能量，更要找到能用的资源，去把事情做成，去求助，一直推动到事情完成为止。越是优秀，越是敢于挑战、敢于胜利，资源就越会向你倾斜。

第三个逻辑是大树难移小树好栽。要移一棵大树，底下需要很多的土壤和养分，才可能存活，我们在外面聘请高人的时候往往会遇到生存的挑战。所以，我们既要请高人，但是更要重视我们内部各种苗子的培养。希望我们有潜力的苗子能够在公司里面成长起来，被提拔起来。

第四个逻辑，飞蛾扑火不是奋不顾身，而是自寻死路，它告诉我们要小心增长或机遇背后的陷阱。一个公司得到它所不能承受

的机遇就导致了它的灭亡。所以，我们看到机遇的同时，也要看到陷阱，不能灯蛾扑火，那是自寻死路。

第五个逻辑是“五官争功”。人有五官嘴巴、鼻子、耳朵、眼睛和眉毛，每个人都认为自己最重要。确实每个功能都很重要，就像我们现实生活中的人和部门一样认为自己最重要。所以论功行赏其实是不容易的，我们要多看到别人的重要性，才能更客观地看到自己的贡献。否则，将会乱成一锅粥，没有协同意识和配合的动作会导致失败。

其实，我们各自有各自生存和发挥的空间。比如像时钟上的秒针、分针和时针各有自己的节奏，各有自己的层次，各有自己的周期，各自都在发挥作用。我们也各有各的工作和责任，都很重要。有节奏、有层次、有纵深才能成事。

第六个逻辑，江山是打出来的，不是谁能够给你的。所以，干部要培养自己能打的能力、能打赢的能力。我们不仅能做到召之即来，还要做到来之能战，更重要的是做到战之能胜。比如说，今天我被任命一个新的职务，那就是对我的挑战和考验，我一定要带领自己的队伍把它打赢，我才对得起这份信任，才对得起这次给我磨炼的机会，我要排除万难，我要不怕牺牲，即便是遇到挫折，也是我一次锻炼的机会。干部要在学习成功和挫折中不断地成长，最终把江山打出来。

理士国际会选择赛马机制、选拔机制，不会选择相马机制和竞聘机制。希望我们的后备干部能尽快成为人物，成为团队的榜样，带出优秀团队，去带领你的队伍走向一个又一个成功。

淮北市市委副书记操隆山 参观调研安徽理士



本报讯（杨萍）8月5日，淮北市市委副书记操隆山一行莅临安徽理士参观调研。

操副书记参观了公司展厅以及研发中心，详细了解了公司产品种类、生产经营规模、技术研发等情况，并鼓励企业要加强产品研发和品牌打造，不断增强市场竞争力。

理士国际强势上榜中国 铅蓄电池行业十强

本报讯（何小情、蓝东萍）7月20日，中国轻工业联合会公布2020年度“中国轻工业行业十强企业”名单。理士国际位列“中国轻工业铅蓄电池行业十强企业”第二位。

理士国际以客户为中心，以品质为核心，以科技为引领，以创新为驱动，打造自身独特价值，久久为功，强势上榜。

目前，理士国际形成了锂电池和铅电池的多功能、高产能的蓄电池系列，不断为推动中国蓄电池行业高质量发展作出更大的贡献。

理士国际荣获中国轻工业 二百强企业和科技百强称号



本报讯（李秋明）7月20日，以“奋进‘十四五’·领航新消费”为主题的中国轻工业百强企业高峰论坛在京举行。理士国际技术有限公司荣评“中国轻工业二百强企业”第38位和“中国轻工业科技百强企业”第27位。

此次评价工作由中国轻工业联合会统一标准体系进行评价，涉及企业2020年度营业收入、研发投入、税收、科技奖项、专利

广东敏华电器有限公司 莅临肇庆理士参观交流



本报讯（王娇）7月24日，广东敏华电器有限公司客户一行三人莅临肇庆理士，进

行铅酸蓄电池技术学习交流。

客户参观了理士展厅、实验室、化验室、生产线，了解了电池生产工艺、产能、质量把控、规模等情况，并与公司工程师进行了充分的技术交流。

本次参观交流得到了客户的极大认可，我们将再接再厉，始终以客户为中心、以服务为己任，为客户提供更加优质的产品与服务。

感谢信

致江苏理士电池有限公司

2021年7月，贵公司在全国多地有一起质量问题，我们第一时间向贵公司反馈，贵公司高度重视，第一时间派出了专业的技术人员，在王总总经理的带领下，甘丹销售分公司不懈努力，攻坚克难，我们近期跟进的重要项目，国家安全生产专项整治项目，需要厂家派技术人员到现场参加技术交流，在地区偏远、形式严峻的情况下，厂家迅速派出了安徽淮北的技术人员南工（南超峰）对我们进行技术指导，因此我们给予衷心的感谢。

望新德林信息科技有限公司与江苏理士电池有限公司在以后的合作中更加紧密。

感谢你们的支持！



淮北市总工会为安徽理士新能源一线员工送清凉



本报讯（赵雪娣）8月12日，淮北市总工会开展“送清凉”活动，淮北市市委常委、组织部部长单强，市总工会党组书记、副主席刘妍梅为奋战在一线的员工送去夏日清凉礼包。

单部长现场慰问员工代表，亲切询问员工的工作以及生活状况，叮嘱大家在做好本职工作的同时，要注意防暑降温，注重身心健康。同时把清凉物资发放到员工手中，让员工们倍感亲切。

此次活动体现出政府领导对员工的关心和爱护，为后续的企业发展提供更强的动力。

壳盖的世界里有你活跃的身影

——记优秀质检员黄艳萍



我所在的塑胶仓与模塑车间是连在一起的。每天生产员工忙忙碌碌，领料员忙着拉壳盖，物料员和交接员忙着入库……许许多多的身影让我眼花缭乱，唯独一个身影让我无法忘却。她就是质检员黄艳萍，专门负责壳盖的质检。

上午刚上班，她就喊住我：“发江苏的壳子走了吗？”我说：“没有呢！”她立马接上：“这批壳子要严格检验，一定不能造成客户投诉。”她来到六架壳子前，用手机灯光照着，一架架抽检。当抽到某个标签的壳子时，她停顿了一下，仔细看了看，然后一个个抽出来细看，像是发现了异常。她把一个壳子挑出来，放在一旁。

“那壳子不好好的吗？”我反复对着亮光看了

看，没有发现有毛病。她指着让我看说：“有料花！你还要跟我学当质检呢！”我又仔细看了看，果然有一道料花。我不禁佩服她的眼力，在心里暗暗为她竖起大拇指。她还对我说：“有些员工干活毛手毛脚，也不仔细，说过多次就是不改。”随后，她叫来生产那个壳子的员工，让他把有瑕疵的壳子一个个挑出来返工。那员工气冲冲地说：“挑两个换过来不就行了吗？”黄艳萍说：“不行，全部返工。”那员工只好按照黄艳萍说的返了工。

每次来的壳盖都需要报检，黄艳萍很有耐心，不厌其烦地从南到北逐一检验，全部试验正常后才放心。有时候遇到高架的壳子伸手够不到，她就很有礼貌地喊别人帮忙，大家也都积极配合她的工作。遇到时

间较久的壳子时，为了充分保障质量，她会拿起壳子到办公大楼用精密仪器检验。决不放任何疑点！在质检队伍里她是最活跃的，反应也是最快的。夜班或者白班都有她的身影，她那犀利的眼神能洞察一切可疑的产品质量问题。有一次一批江苏的壳子包膜要求深，但她发现一名新员工给壳子包膜浅了，她笑着和新员工讲解，新员工听明白后也很乐意返工。

黄艳萍的笑容就像春天的花朵，给人以暖意，但有时也不失严肃，在产品质量方面决不放松。模塑车间里永远活跃着她可爱的身影！

安徽力普拉斯仓储部 刘全新

抗洪抢险，我们在行动

理士国际助力河南灾后重建

本报讯（王露露）五洲共聚力，华夏为一家。河南灾情发生后，众多企业投身抗洪救灾的队伍中。理士国际立即启动应急援助方案，装载一批又一批援助物资奔赴灾区，为抢险救灾贡献力量。同时，对经销商门店、消费者提供帮扶、免费上门检测维修等救助服务，以实际行动践行企业的社会担当。

与经销商并肩——共克难关

灾情发生后，理士时刻关注河南合作伙伴的动态。第一批救援物资发放后，理士再次调配手套、消毒液、矿泉水等援助物资，运送河南，火速支援受损门店。销售员还协助经销商进行门店清理、店内电池检测工作及店内消毒等工作，一起共渡难关。

风“豫”同舟，理士携手经销商并肩作战。专注电池领域22载的理士电池，不仅在电池制造上保持初心，更能在危急关头，挺身而出，承担起企业应有的责任和义务，切实解决经销商

的燃眉之急。

上门检测，免费安装服务——助力河南灾后重建



河南灾情已经持续多天，随着不少地方积水褪去，全省整体转入灾后恢复重建阶段。受洪水影响，有不少用户的车辆泡水，受损情况十分严重。为确保用户出行安全，理士在灾后第一时间为受灾群众提供电动车和汽车蓄电池上门检测、免费安装服务，包括全系列汽车、全系列电动两轮车和三轮车。灾害无情，人间有爱。理士将用户需求放在首位，帮助用户规避骑行过程中的风险，为大家的出行保驾护航。

一个个看似微小的动作，却将温暖传递给每一位受灾群众。在对河南灾情的驰援和灾后重建中，理士人不畏艰险，为灾区人民尽自己的力量。河南不怕！河南经销商不怕！河南用户不怕！理士与您携手，共克难关！

逆流而行，不辱使命

理士国际第二批救灾物质抵达河南

本报讯（周振宇）日前，理士国际紧急驰援河南第二批救灾物资已经抵达河南公司，为灾区救援贡献力量。

自灾情发生以来，理士国际第一时间成立救援联动保障指挥中心，理士河南公司第一时间统计受灾情况，确认物资需求，工厂24小时不间断备战物资供应。

河南销售公司全体员工认真贯彻落实集团公司对防汛救灾工作的重要指示精神，统一部署、全员机动，一手抓防汛救灾，一手抓灾区订单交付，紧盯客户所急所需所盼，以通电、通信、通行和安全第一“三通一安全”为重点，用最短时间、最快速度恢复市场秩序。

我们有信心和力量，响应救灾号召，为客户解决问题，为灾后重建提供支撑。



“烟花”来袭，防汛忙

安徽理士积极参与防洪工作



本报讯（潘新成）近日，据气象局报道台风“烟花”将袭击安徽淮北地区。安徽理士

响应上级防汛安全部署，积极投入到防台风，防大汛的工作中去。

公司特设立以安全办主任为带头人的防风防汛领导小组，全员参与疏通排水管网，储备防汛沙袋等工作。同时，大力宣传防汛应急安全知识，加强应急安全演练等，确保公司财产和人员生命安全得到保障。

万众一心 不畏艰难

江苏理士齐心抗洪抢险

本报讯（张荣雨）7月28日，受连续多天强降雨影响，江苏理士厂区雨水大量涌入。公司及时启动红色预警响应程序，组织人员全力抗洪抢险。

面对突如其来的险情，公司领导班子高度重视。一方面及时了解天气情况和汛情，另一方面召集员工积极抗洪抢险。灾后，厂区进行了全面消毒等工作。



面对天灾，全体理士人不怕苦、不怕累，奋战在暴雨之下，将灾害损失降到了最低程度，打了一场抗洪抢险的漂亮仗。

肇庆理士成立“健康酷跑，勇往直前”酷跑团



本报讯（刘家棋）8月13日，肇庆理士组织“健康酷跑，勇往直前”酷跑团，往肇庆高新区北江绿道进行里程3公里的跑步。

成立酷跑团是为了营造全民健身的良好氛围，提高广大员工的身体素质和活力，让大家降解工作压力，享受运动带来的快乐。

肇庆理士酷跑团，等你一起跑起来。

江苏理士慰问一线民警



本报讯（王晓琪）7月23日，“八一”建军节来临之际，江苏理士董事长代表公司慰问金湖县各派出所和消防大队，送去降温防暑慰问品。

安徽理士慰问濉溪县消防公安大队、溪河派出所



本报讯（洪倩倩）7月29日，在“八一”建军节到来之际，安徽理士行政副总经理、党总支副书记先后为濉溪县消防公安大队、开发区溪河派出所送去了节日的问候。

有改便是进

公司在不断地开展大项目，各部门也在如火如荼地进行着小项目。从开展的项目中，我感觉视野更开阔，工作更加系统性，对“工作”二字也有了新的认识。开展项目能更好地把个人融入到团体中，提高大家的责任心，担当力，集思广益，受益匪浅。

我们做实验要在不影响员工日常工作的前提下开展。一方面要和员工沟通目前工作的意义。例如固化室延时的问题，会增加员工取样送样的工作量，打乱员工工作的连贯性。而目前进行的实验就是要解决固化室延时，我们要让员工感觉到这是在他解决问题。另一方面我们要做出表率，身先士卒。不能光耍嘴皮子，伸手指挥，也要撸起袖子、汗流浹背地在闷热的车间调试设备参数、取样化验。当你和员工打成一片的时候自然事半功倍。每个星期我们都要回访改善情况，员工也乐于向我们反馈延时大有改善，我深刻地认识到

带有责任心的态度、尊敬他人才能赢得别人的认可。这才是用最简单、最便捷的方式去解决问题。

随着项目的开展，感觉这远不是为了解决一两个问题而做的改善措施，而是需要整个团队的力量、智慧才能完成。拿固化项目来说，不单单是把板板更好更快做出来，而是保证电池的性能也要达标。不能捡了芝麻丢了西瓜，得不偿失的事情不能做，要“立足当下一步一个脚印地做好一件事”。项目中的成员都在尽职尽责地完成工作，推进着进程。当最终做出来的电池送到实验室进行各种性能分析的时候，结果达到了预期目标，也为项目画上了圆满的句号。开展项目能更好地凝聚团队的力量，当大家看到项目一步步地推进，也有自己的一份推力，会带来一番成就感。

做项目有成功也有失败，失败对我们的冲击更猛烈，它更能刺激你的内心去找

寻一切的成功可能。当时，我们深深为高温固化极板电池的初始高容量所困扰。虽然之前就发现极板有鼓包现象，结合力比较差，导致电池的性能差。经查找资料后发现初始容量高，是由于高温下板栅和极板界面形成的腐蚀层速率更快，形成了更厚的腐蚀层，它能保证铅膏、板栅和活性物质之间的接触更良好。这与我们剥掉极板铅膏发现筋条腐蚀层较厚、筋条上面全是腐蚀铅膏的问题相符。这让我们意识到不能单凭经验去做事，要实践出真知。

“做项目的价值是改善问题和改良产品”，它的意义是让我们学以致用，解决问题。这是公司给我们的舞台也是学习的平台，我们的不足之处在这里将会得到改善，价值也会得到体现。让我们与公司携手共赢，共同进步！

安徽理工产品工艺设计研发部 刘畅

编者按

6月8日 董事长在ISC项目启动会上发表

重要讲话指出，我们不仅要学习解决问题的方法，更重要的是要学以致用，解决问题。学而不用不是真本事，没有真学到家，水平还不够。学以致用，既能提高自己的本领，也能为公司做贡献，这才是双赢。所以，我们要立足当下，多做实事，实实在在地解决工作的问题，多打胜仗。本版刊登的是员工的学习心得。

立足当下 多做实事

董事长在6月8日ISC项目启动会上的《学以致用 解决问题》讲话中指出：“我们要以实用主义为纲领，学以致用，学是方法，用是核心，解决问题才是目的。”如何才能做到学以致用，解决问题呢？通过学习董事长的讲话，结合工作的实际，谈谈我的心得体会。

首先，要清楚学什么。

我们每个人掌握的知识十分有限，需要继续不断地学习提升自己，以适应工作中不断变化的需要，但是面对浩如烟海的知识，我们如何搞清楚究竟要学什么才能更好的帮助自己应对工作中的挑战？董事长指出：“学是方法，用是核心，解决问题才是目的。”要搞清楚学什么，我们就得从问题出发，通过查找工作中存在的问题，分析要解决这些问题需要哪些知识和技能，而自己欠缺哪些知识和技能，这样就能搞清楚该学什么。像搞技术的就应当多深入了解产品生产过程和客户使用中存在的问题，多学专业技术知识，解决技术难题。负责质量的，根据现场出现的质量问题，分析存在的不足和改进的方法，多学质量管理知识，提升产品质量管控能力等等。坚持以问题为导向，以解决问题为目的，我们就能时刻清楚自己要学什么。

其次，要明白怎么学。

搞清楚要学什么，是开始，还要明白怎么学。要学到真正解决问题的本领，就要坚持实用主义，要有打破沙锅问到底的精神，深入钻研，避免浮光掠影，浅尝辄止。不能一提出问题好像都知道，都能说出个一三来，但是再细问，又不知其所以然，可能、大概、也许，这些词都出来了，这就是浮光掠影、浅尝辄止的学。我们要针对工作中存在的问题，要学得深、学得精，要知其然。更要知其所以然，直到找到问题的真因和解决问题的方法，才算真的学会。比如电池出现低温容量测试不合格，就要刨根究底地多问几个为什么，哪些原因会影响低温容量？生产过程中存在哪些问题？为什么会产生这些问题？通过实验能否解决这样的问题？我们有针对性地学习解决问题的方法和知识。不论是查文献，请教专家还是做实验验证，目标明确，方式可以多样，这样才能学到实用的知识，才能学到解决问题的真本领。

再次，要懂的如何用。

学到了真本领，还要懂得如何用。一身的本事，如何运用？董事长指出：“立足当下一步一个脚印地做好一件事。”在当前的条件下，针对工作中出现的问题，利用现有的资源，先解决简单的小问题，不能好高骛远，积少成多，量变达到质变，大问题才有解决的可能。小问题都没解决，就想着怎么搞定大问题，结果花了大量的时间精力，问题却没有得到解决。我们有高远的志向没有错，但是志存高远必须始于足下，每一个动作都要有明确的意图，都要实用有效。就像诸葛亮出茅庐前就计划了三国鼎立的局势，辅佐刘备后，他也是由开始的一城一寨，逐渐发展到三国鼎立。所以，我们要立足当下，一步一个脚印地做好每一件事，才是真正用好了自己的真本领。

最后，通过弄清楚学什么、搞明白怎么学，懂得如何用，立足当下，求真务实，多做实事，才能真正做到学以致用，解决问题，为公司做出贡献。

安徽力普拉斯技术部 马永涛

珍惜当下 展望未来

董事长在6月8日ISC项目启动会上的《学以致用 解决问题》讲话中指出：“我们要以实用主义为纲领，学以致用，学是方法，用是核心，解决问题才是目的。”今年公司调整了新的战略方针，我们在今年的四月份起，实行了销售分公司的管理制度，打破了吃大锅饭的思想，这样会让我们对未来有更大的展望。

作为一个业务员来讲，我们就是给公司打粮食的先锋，公司作为后盾为销售提供各方面的保障。我们的区域在湖南，离公司有着1000多公里距离，这样会让我们向游子一样，家在远方。现在我们的湖北销售公司设立在武汉，这样我们和家的距离拉近了，高铁一个半小时就能够到家了。这样的规划，让归属感更浓烈，以前我们这些在外的游子一年都回不了公司一次，现在我们每个月都能前往公司。也让我们可以与本区域其他渠道的同事交流，学习以前学不到的东西。而且我们的“家长”也会经常来给我们做指导，这样就非常高效地解

决面临的疑难问题。

本次调整打破了大锅饭的模式。现在就是自己做多少就能拿多少，自己的努力通过区域的数据都能反应出来，拿到的工资、奖金与业务销售额、支出直接挂钩，推进所有人员为公司开源节流。因为省下来的钱自己就可以拿得到，起到了非常好的激励作用，大家利往一处使。比如说，吉利取消了两个外聘客服、比亚迪取消全检等等，大家的主观能动性更强了，更加有意愿地去做变革。俗话说：树挪死人挪活。我们要不仅要活，更要活得更好。正如黑格尔曾经说过：目标有价值，生活才有价值。正是说明了目标正确性的意义。

人也好企业也好，在不同的阶段要处理的主要矛盾是不一样的。曾经公司要做大做强，将盘子整活，目标是争取订单，扩大产能。这让公司的销售额迅速增长。不过累计下来还是出现了不少的问题，这个时候进行变更战略方针是非常必要的。不挣钱的生意谁会做？这句很现实的一句话。所以说以利润为导向，坚持亏钱的不做或少做，腾出手来将有利润的多做，这是立身之本。本区域现在也在将一些毛利低的客户进行筛选，毛利低的客户先将我们的份额进行降低，毛利高的客户的份额进行努力的提升。

此次的改革，让我对公司的未来及本人的未来非常的憧憬，好好努力吧，少年！

湖北销售公司 涂冲



学以致用 关键在于解决问题

自从学习了6月8日董事长在ISC项目启动会上的讲话后，感悟颇多。我们不仅要学习解决问题的方法，更重要的是解决问题。学习方法要以实用主义为主，解决问题才是根本。通过此次学习我的感悟主要分为以下两点：

一、坚持学以致用，解决问题

学是过程，解决问题才是根本。《礼记·中庸》的“博学之，审问之，慎思之，明辨之，笃行之”，讲的就是解决问题的几个步骤。大概意思是广泛地学习，仔细地调查，慎重地思考，明确地辨别，坚定地执行，达到学以致用，解决问题的目的。学习是为了应用，要联系实践发展去学，要联系实际工作去学，要联系解决现实问题去学。向顾问老师请教一定要从自己的实际工作出发，把问题整理清楚，一定要有打破沙锅问到底的精神，把问题搞清楚，把方法学透彻，并将方法运用到实践中，展示出学习的成果。

立足当下，从实际出发地把自己平时遇到的问题整理出来，向领导和同事请教，向顾问老师请教。已经决定要做的事，要坚持做下去，遇到的问题，一定要解决掉，不然问题没有解决，学习也就成了纸上谈兵，没有任何实际意义。在日常工作中我们肯定会遇到各种各样的问题，学会学以致用，解决问题是非常重要的，解决问题才是我们

学习的最终目标。

二、从自身工作谈“学以致用，解决问题”

我是一名网能小密电池性能研发的普通职员，入职公司已经快两个月了。一开始要学习的东西有很多，所以就有点心急，但是我逐渐地找到了学习的规律，就能很从容地应对工作。首先我会看很多资料包括工艺资料卡、工艺指导书、电池设计参数和蓄电池等，然后按照书本上的知识，去车间实地学习，把书本上的知识运用到实际操作中。渐渐地我对车间的工艺和产品有了更深入的了解，也就能更好地开展自己的工作。

我也参加过公司组织的培训，如第6期13级及以上入职晋升人员培训，让我对公司的企业文化和结构思考力等内容有了更深入的了解。企业文化让我知道作为一个员工要有忠诚、坚韧、拼搏和贡献的精神，结构思考力让我更快、更有效地解决问题。在日常工作中，我会把学习到的理论知识运用到实际工作中，这样会更好、更有效地开展工作。

“学以致用，解决问题”，学是过程，最根本的还是解决问题。学而不用不是真本事，学而善用才是真本事。

安徽理工网能电池性能研发部 丁永康



忆麦忙

又是一年麦忙的季节，麦子金灿灿的一片又一片。

农历五月是皖北大地换了的模样，记载了祖祖辈辈人一年的期望，轰隆隆的收割机来回穿梭着，稍纵即逝的瞬间颗颗饱满的麦粒进了麦场。麦场这个词，被逐渐地淡忘，只有麦地的沟渠里露出半截石子，石碾表面不在光亮。偶尔有等候收割机的人们，踢踏着半托，身子倚在上面，嘴角叼着麦秸秆，嘻嘻哈哈地说笑着。

我的老家，皖北以北的地方，如果说城里孩子盼望过年，而我们最盼望麦忙的季节。家乡的小学建在周边几个村子中央，麦子围着学校生长。儿时觉得学校就是天堂，有单双杠，有水泥砌成的乒乓球台，记得学校东北角的土坯场，下课放学，疯着、跑着、喊着、总是玩不够的。后来学校为了让我们参加镇上举办的运动会，愣是在麦地旁的土坯场用步子丈量出100米、400米、1000米跑道，我们撒欢地跑，憋着气地练，没有人会抱怨场地，也没有人会抱怨辛苦，因为大家都没有见过真正的操场。

“铛铛铛！”教过老爹的先生，说着满口地道的皖北话：放假了，回家别瞎跑、瞎串、

瞎溜，给家里帮帮忙，好好收麦，好好复习，回来要考试昂！

皖北的小麦，头一年播种，来年的五月收粮，家家户户盼着老天眷顾，少下雨多产粮。麦忙季的那几天，天不亮爸妈就下地了，天亮已经割完麦子了。瘦小的哥哥负责煮饭，而我只能埋头烧火。皖北的上空毒辣的太阳炙烤着大地，它不及南方梅雨季来的凉爽，一顿饭下来，汗渍混着麦秸灰全挂在脸上，几步小跑来井边胡乱抹几把，不管干不干净，就图个清凉。路过的嫂子大娘们见到这般模样，总是哈哈大笑几声，挑衅几句，我也不听也不在乎，任由她们说着笑着。

饭做好是不能动的，哥哥小心翼翼装着一壶稀饭几个馒头，外加一盘豆角摆放在竹篮里面，提着竹篮拖着橡胶凉鞋，踢踏踢踏地赶往麦场送饭。尘土飞扬着，小道两边麦场连着麦场，有圆有方。麦场是用来把收割下来麦子集中存放，然后进行脱粒，扬壳，在进一步装袋。余下麦秸便会堆积成垛，留着做过冬的柴火。

五谷杂粮，城里人爱吃大米饭，而我们皖北的麦子，就是最最紧要的口粮。我问过我

妈，收这么多粮，吃得完吗？我妈总是不耐烦地说：“去去去，小孩子懂个啥，不多不多，交完公粮，卖点钱给你们两个交了书费，还了肥料和打农药的钱，再把赊账的猪苗、鸡苗等等钱还上。余出来的，扯几尺布给你们两个做身衣裳。”妈妈说着笑着，仿佛不觉得苦了，天不亮割麦子，天黑了收麦子。

我问我爸，收麦累吗？爸爸咧着满嘴的胡茬，抿了口啤酒说着：要是能一直这样有麦子收就不累了。我的眼里闪着光，爸爸已经几天没有回家了，晚上睡在麦场，看上去都要把一个冬季和春季储藏的力气全用光，不扒层皮就不叫麦忙。爸爸是六零年出生的，记得小时候听到老一辈人在说我爷爷就是在爸爸出生两个月的時候被活活饿死的。所以说有饭吃就是最好的回报，能不能吃好他们根本就不会过多想象，粮对于他们来说是最紧要的。

我们曾期望的农忙现在已经变成了回忆，如今农忙全部机械化，没有了人工收割、打场、晒粮。

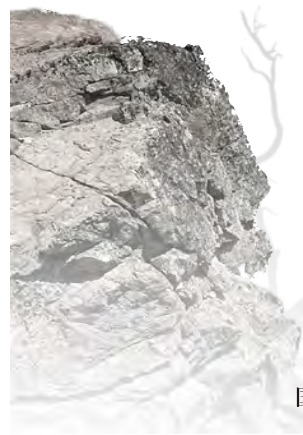
安徽力普拉斯计划部 赵艳莉

我是一颗漂泊的种子
希望扎根土地茁壮成长
但风转换了下落方向
将我送至山崖旁
在崖旁我努力生长
于崖壁缝隙间生根发芽
阳光从侧面照耀赐予我力量
雨水从上方降落滋养我身体
风也会来看我锻炼我的意志

崖边的树

在流逝的时光中
我成长颇多
在落人崖边时
我不去怨恨命运不公
保持乐观心态积极生长
经历风雨打磨时
我不去纠结前路为何
勇于承受风雨洗礼
对于成长中的磨难
我从不逃避退让
坚强面对敢于挑战

我是一棵树
一颗生长在悬崖边的树
崖是我的家
是我成长的地方
虽不能长成参天大树
但我依旧自由向上生长



国内营销人力资源部 王影

影子

夕阳抛下万物的影子
已成作别的姿态
风起了
黄叶片片
纷飞成秋日的心情
它们
昼夜不停地去赶赴使命
完成那次神圣而伟大的生命的交接
深邃的天空
阔大着胸襟
庄严地目送着一切的悲壮！
祭奠这场生命绝舞中
盛大的葬礼！
一棵秋天的树
渐成光秃的枝干
傲立着也孤独着
那双仰望苍穹的眼
依然坚定而满怀期盼
它，于无比辉煌中
奉献着所有的丰硕与喜悦
好把来春交付给
冬里那皑皑白雪下的厚土
这位博大而无私的自然之母！
因为
它正是在这里
用盘结的根部牢牢地抓住泥土
汲取养分
由幼苗茁壮成挺立
由孱弱磨难成如盖的蔽荫！
因为
它正是在这里
营建了自己的一片疆土
实现着一棵树
绚烂的生命之魂
——秋又秋
——一棵秋天的树

安徽理士仓储部 李峰



对奋斗的思考

生活很复杂，是非对错、功过成败，不一而足。为什么有的人总能无视阻碍，奋斗前行？这很有意思，但也非常反人性、反直觉！这背后有一套深刻的逻辑。

绝大部分人是追求平淡的俗人。陶渊明式的生活状态一直就有很多追随者，或有意或无意。但也的确有很多人不求波澜壮阔的人生，更重视生活和工作的质量。随遇而安，怡然自得。这有错吗？

当个俗人挺好，但奋斗也不错。小的时候，我们通常觉得自己就是世界的中心；长大后发现，其实并不是，世界缺了谁都会照样正常运转。生活其实充满变数，一眼能看到尽头的生活其实也很难让人接受。当一个俗人，其实蛮好的，至少能做到知足常乐。但如果有一天，这个俗人有了坚定的目标，那选择为之付出奋斗，其实也蛮不错的。

奋斗的本质是坚定的渴望。深想一层，没有谁可以无缘无故就开始奋斗，因为这是反人性的。奋斗就意味着需要跳出舒适圈，什么难受做什么、什么别扭做什么。说白了，奋斗就是一个自残的过程，把一身骨肉掰开揉碎再重新塑造的过程。这其中的艰难，也不用我多说。我想说的是，坚定的渴望或者说欲望是奋斗的根本动力。

所有的渴望，大概率源自于求而不得。人们总是对得到的视而不

见，对没有的保持渴望。不同的生长环境和个人境遇决定了各自渴望的东西都不一样。有的人缺钱，所以对钱保持渴望，奋斗的根本动力就是钱。有的人衣食无忧，缺的是认可，那他奋斗的动力可能就是社会认可。所以，当一个人找不到或者没发现为之奋斗的目标的时候，不妨分析一下自身的情况，说不定就能发现自己求而不得的东西。发现自身奋斗的动力！

有一个例子，让我看到了奋斗的美丽和令人感叹之处。有两位男同事，我们称之为A和B好了。私底下我问过A和B，他们明确告诉我，他们并不喜欢喝酒，至少不是一种喜好。有一天晚上，他们为了拜访客户，连夜赶到中山。可后来得知，客户和另外物料的供应商在东莞喝酒，当晚赶不回来了，想跟A和B另外约时间。当时他们想都没想，根本没想过另外约时间这件事，直接开车就杀到了东莞。刚到现场，他们啥都没吃，直接用装水的壶连干了6瓶红酒。喝完了抠喉，抠完喉接着喝，随后硬是把客户和另外的供应商给喝服了！我问他们，难受吗？他们直言不讳，那是真的难受。但其中一个同事补了一句：比起想要的，这都不算什么。这让我有了一种发自内心的敬佩，够狠、对自己够狠！什么是奋斗，我觉得这就是发生在我们身边的最真实的奋斗历程。

何以奋斗，为什么有的人可以奋斗到感动自己？无它，只是因为比起想要的，过程都不重要。奋斗不就是这样发生的吗？

深圳销售公司 秦子龙

吃不出来那个年代的味道

周末我回了趟家乡，回来时捎带了一把红芋梗和叶子。晚上我做了几个红芋叶子窝窝头，炒了梗子掺辣椒，吃起来，总是感觉没有我小的时候奶奶做的香。也许是生活富裕了，或许是我做的不够好吧。

记得那个年代，家家都是种上成亩的红芋，到红芋收获的季节，红芋秧子都砍掉拉回家，红芋扒起了放在院子里，等着留下窖起来。奶奶总是挑些鲜嫩的红芋叶子，把它们洗净切碎放进盆里，加上我也说不清的材料和面，然后做成窝窝头。在烧锅蒸时，奶奶在篾子下面添上水，砍几块红芋在里面。烧地锅做饭时，奶奶在院子红芋堆里挑几个细长的红芋放在柴火的两边，借助柴火烤红芋。锅灶下面会落下的柴禾余火，奶奶拿几个青椒埋在里面，利用余火烧辣椒。

我们姐弟几个放学回家，奶奶就做好饭了。奶奶先是给我们扒出锅底的烤红芋，捏捏是熟透了，然后才给我们吃。还没有剥去外层的皮时，我们就闻到红芋香喷喷的。吃吧！我们去了皮，热乎乎的黄壤红芋，咬上一口香甜到心里。窝窝头也出锅了，放在馍盘里。奶奶早把埋在余火里的辣椒洗净，砸碎，加上油盐，调好了味道。我们姐弟几个吃完烤红芋，洗净

吃红芋落下的灰手就去拿窝窝头，再用筷子戳些辣椒放在里面。窝窝头特别有劲道，辣椒也辣味十足，我们三口两口就吃完了一个窝窝头。奶奶让我们好好吃，还说“窝窝头沾辣椒，越吃越添膘。吃饱长大个，念好书。”我们吃好馍，再盛上一碗红芋饭，其实只有一两块红芋。我们都爱把红芋夹碎弄成一碗稀粥，喝了它，我们都已经把肚子吃圆了。奶奶看到我们吃饱喝足的离开，露出欣慰的笑容，手里却拿着她为自己专烤得发黄的剩馍。

奶奶经常说：红芋就是好，一身上下有三宝；红芋饭，红芋馍，离了红芋不能活。这也许是那个年代生活条件不好所想吧。奶奶离开我们已经近二十年了，每当我们回想起她老人家辛勤劳作的样子，心情总是久久不能平静下来。

安徽理士仓储部 杨昆明

